+33 (0)1 48 10 09 46
formation@ambient-it.net
140 Avenue Jean Lolive 93500 Pantin - France

Mis à jour le 25/11/2026

S'inscrire

Formation Certification PMI-RMP®

5 jours (35 heures)

Présentation

La certification officielle PMI Risk Management Professional valorise votre expertise dans la gestion des risques projet. De la stratégie à la clôture des risques, elle valide votre capacité à identifier les menaces, exploiter les opportunités et éclairer les décisions dans des environnements prédictifs, agiles et hybrides complexes.

Notre Formation Certification PMI-RMP vous permettra de structurer votre préparation à l'examen et de consolider les compétences attendues pour piloter les risques de projets exigeants, en cohérence avec les objectifs de votre organisation.

Vous apprendrez à définir une stratégie de gestion des risques adaptée, à construire un registre exploitable, à conduire les analyses qualitatives et quantitatives et à sélectionner des réponses proportionnées aux enjeux métier.

À l'issue de la formation, vous serez en mesure de hiérarchiser les expositions, de justifier vos arbitrages, de mobiliser les propriétaires de risques et de suivre l'efficacité des réponses grâce à des indicateurs pertinents.

Cette formation associe également études de cas et ateliers pratiques pour relier les connaissances aux situations professionnelles. Un examen blanc chronométré et sa correction argumentée vous aideront à cibler vos révisions et à aborder l'épreuve avec méthode.

Comme toutes nos formations, celle-ci vous présentera **la dernière version stable** de la technologie et ses nouveautés.

Objectifs

- Structurer une stratégie de gestion des risques alignée sur les objectifs du projet et l'appétence de l'organisation

- Identifier et documenter les menaces et opportunités avec les parties prenantes
- Combiner les analyses qualitatives et quantitatives pour prioriser les risques et éclairer les arbitrages
- Définir et mettre en œuvre des réponses aux risques assorties de responsabilités et de déclencheurs
- Piloter la surveillance et la clôture des risques en capitalisant les enseignements
- Mobiliser les raisonnements attendus à l'examen de certification et construire un plan de révision ciblé

Public visé

- Responsable des risques projet
- Chef de projet confirmé
- Directeur de programme
- Responsable PMO
- Consultant en management des risques

Pré-requis

- Expérience opérationnelle de la gestion de projets et de leurs risques
- Maîtrise des notions de périmètre, coûts, délais et parties prenantes
- Connaissance des probabilités élémentaires et aisance avec les calculs sur tableur
- Compréhension de documents professionnels en anglais pour exploiter les ressources de préparation
- Vérification préalable des conditions de diplôme, d'expérience et de formation exigées par PMI pour accéder à l'examen, distinctes des pré-requis pédagogiques

Pré-requis techniques

- Ordinateur avec processeur double cœur et 8 Go de mémoire vive recommandés pour les exercices sur tableur
- Installation de Microsoft Excel ou de LibreOffice Calc pour les registres, matrices et calculs de risques
- Navigateur Google Chrome ou Mozilla Firefox à jour et lecteur de documents PDF
- Connexion Internet stable autorisant l'accès aux supports pédagogiques et aux questionnaires en ligne
- Microphone, casque et webcam pour une participation à distance

Programme de notre formation PMI-RMP®

[Jour 1 – Matin]

Cadrage de la certification et gouvernance des risques

- Positionnement de la Formation Certification PMI-RMP® et diagnostic des acquis sur les cinq domaines de préparation
- Lecture du référentiel de la certification PMI Risk Management Professional® et analyse des conditions de candidature
- Distinction entre risque individuel, risque global du projet, menace, opportunité et problème avéré
- Adaptation de la gouvernance aux environnements prédictifs, agiles et hybrides
- Analyse du contexte organisationnel, de la maturité et de l'appétence pour le risque
- Atelier pratique : Analyser le dossier d'un projet fil rouge et proposer une gouvernance des risques adaptée à ses objectifs.

[Jour 1 – Après-midi]

Stratégie et planification des risques

- Analyse documentaire des hypothèses, contraintes et données historiques du projet
- Traduction de l'appétence en seuils de risque et critères de décision partagés
- Construction du plan de management des risques et adaptation des méthodes au contexte
- Définition des responsabilités avec une matrice RACI et structuration des catégories avec une RBS
- Planification des revues, des ressources et de la communication aux parties prenantes
- Atelier pratique : Élaborer le plan de management des risques du projet fil rouge et défendre les seuils retenus devant un comité simulé.

[Jour 2 – Matin]

Identification collaborative des risques

- Sélection des techniques d'identification selon la complexité du projet et la disponibilité des informations
- Exploitation des entretiens, remue-méninges, consultations Delphi et listes de contrôle
- Analyse des hypothèses, contraintes, interfaces et dépendances susceptibles de générer des risques
- Utilisation des analyses SWOT, PESTLE et causes racines pour diversifier les perspectives
- Facilitation des échanges et réduction des biais cognitifs dans les ateliers d'identification
- Atelier pratique : Animer une séance d'identification collective et constituer un inventaire argumenté de menaces et d'opportunités.

[Jour 2 – Après-midi]

Formalisation et consolidation du registre

- Rédaction des risques selon une structure cause, événement et effet reliée aux objectifs du projet
- Construction du registre des risques avec catégories, sources, impacts et propriétaires pressentis
- Identification des déclencheurs et signaux précurseurs utiles à la surveillance
- Consolidation des doublons et analyse des interdépendances entre risques
- Résolution de questions situationnelles sur l'identification et la qualité des données
- Atelier pratique : Consolider le registre du projet fil rouge, reformuler les risques ambigus et faire valider leur traçabilité par les parties prenantes.

[Jour 3 – Matin]

Analyse qualitative et priorisation

- Évaluation de la qualité, de la fiabilité et de la suffisance des données disponibles
- Calibration des échelles de probabilité et d'impact sur les objectifs du projet
- Construction d'une matrice de criticité et prise en compte des seuils convenus
- Affinement des priorités selon l'urgence, la proximité et la détectabilité
- Distinction entre risques prioritaires, liste de surveillance et risques à quantifier
- Atelier pratique : Évaluer le registre avec une matrice multicritère et justifier les priorités malgré des appréciations divergentes.

[Jour 3 – Après-midi]

Analyse quantitative et aide à la décision

- Définition du périmètre de l'analyse quantitative et sélection des données nécessaires
- Calcul de la valeur monétaire attendue et comparaison d'options par arbres de décision
- Interprétation des distributions de probabilité, estimations à trois points et corrélations
- Lecture des résultats de simulation Monte-Carlo, courbes cumulées et niveaux de confiance
- Analyse de sensibilité, exposition globale et justification des réserves pour aléas
- Atelier pratique : Comparer des décisions sur tableur et interpréter des résultats de simulation fournis pour recommander une réserve et un niveau de confiance.

[Jour 4 – Matin]

Choix et mise en œuvre des réponses

- Sélection des stratégies face aux menaces : éviter, transférer, atténuer, accepter ou escalader
- Sélection des stratégies face aux opportunités : exploiter, partager, améliorer, accepter ou escalader
- Comparaison des réponses selon leur coût, faisabilité, efficacité et délai de mise en œuvre
- Construction des plans de contingence et de repli avec responsables, ressources et déclencheurs
- Évaluation des risques résiduels et secondaires et intégration des actions aux plans du projet
- Atelier pratique : Construire un portefeuille de réponses, arbitrer sous contrainte budgétaire et défendre les décisions sur des cas de préparation à l'examen.

[Jour 4 – Après-midi]

Surveillance et pilotage des risques

- Organisation des revues de risques et coordination avec les propriétaires des réponses
- Suivi des déclencheurs, indicateurs de risque et tendances d'exposition

- Contrôle de l’exécution et de l’efficacité des réponses par rapport aux résultats attendus
- Réévaluation des risques existants et identification des risques émergents
- Gestion des escalades, demandes de changement et problèmes matérialisés
- Atelier pratique : Traiter une évolution critique du projet fil rouge, actualiser le registre et présenter un tableau de bord décisionnel.

[Jour 5 – Matin]

Clôture, capitalisation et synthèse des domaines

- Définition des critères de clôture et validation de la disparition de l’exposition
- Transfert des risques résiduels aux responsables opérationnels et formalisation des engagements
- Actualisation des réserves, documents et décisions de clôture selon les règles de gouvernance
- Capitalisation des enseignements et données historiques pour améliorer les pratiques
- Synthèse transversale des cinq domaines et résolution de cas situationnels complexes
- Atelier pratique : Conduire une revue de clôture, produire une synthèse des enseignements et résoudre un questionnaire transversal avec justification des réponses.

[Jour 5 – Après-midi]

Examen blanc et stratégie de réussite

- Construction d’une stratégie de gestion du temps et de traitement des questions incertaines
- Lecture des énoncés pour distinguer contexte, rôle, séquence d’action et meilleure réponse
- Repérage des distracteurs et des confusions entre identification, analyse, réponse et surveillance
- Organisation d’une grille de diagnostic par domaine pour analyser les résultats de l’entraînement
- Préparation du plan de révision individuel et des vérifications administratives et logistiques
- Atelier pratique : Réaliser un examen blanc original de 115 questions en 150 minutes, puis analyser les erreurs prioritaires et finaliser votre plan de préparation.

Sociétés concernées

Cette formation s’adresse à la fois aux particuliers ainsi qu’aux entreprises, petites ou grandes, souhaitant former ses équipes à une nouvelle technologie informatique avancée ou bien à acquérir des connaissances métiers spécifiques ou des méthodes modernes.

Positionnement à l'entrée en formation

Le positionnement à l'entrée en formation respecte les critères qualité Qualiopi. Dès son inscription définitive, l'apprenant reçoit un questionnaire d’auto-évaluation nous permettant d’apprécier son niveau estimé sur différents types de technologies, ses attentes et objectifs personnels quant à la formation à venir, dans les limites imposées par le format sélectionné. Ce questionnaire nous permet également d’anticiper certaines difficultés de connexion ou de sécurité interne en entreprise (intraentreprise ou classe virtuelle) qui pourraient être problématiques pour le suivi et le bon déroulement de la session de formation.

Méthodes pédagogiques

Stage Pratique : 60% Pratique, 40% Théorie. Support de la formation distribué au format numérique à tous les participants.

Organisation

Le cours alterne les apports théoriques du formateur soutenus par des exemples et des séances de réflexions, et de travail en groupe.

Validation

À la fin de la session, un questionnaire à choix multiples permet de vérifier l’acquisition correcte des compétences.

Sanction

Une attestation sera remise à chaque stagiaire qui aura suivi la totalité de la formation.

Organisme de formation enregistré sous le numéro 11 75 54743 75. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l’État.
© Ambient IT 2015-2026. Tous droits réservés. Paris, France - Suisse - Belgique - Luxembourg