

Formation Certification FinOps Certified Professional

Présentation

La formation Certification FinOps Certified Professional permet de préparer la certification officielle FinOps Certified Professional et de valider une expertise avancée en pilotage de la valeur technologique, gouvernance FinOps et optimisation des coûts.

La certification FinOps Certified Professional s'adresse aux praticiens expérimentés qui souhaitent structurer, faire évoluer et piloter une pratique FinOps à l'échelle de leur organisation. Elle couvre les capacités essentielles du FinOps Framework, les rôles, les périmètres de coûts et les mécanismes de décision permettant d'aligner les équipes techniques, financières et métiers.

Notre formation Formation Certification FinOps Certified Professional vous permettra de consolider vos connaissances avancées, de maîtriser les scénarios attendus à l'examen et de préparer les éléments nécessaires à l'obtention de la certification officielle. Vous apprendrez à exploiter les données de coût et d'usage, à construire des indicateurs pertinents et à relier les dépenses technologiques à la valeur métier.

Vous développerez une approche structurée de la prévision, de la budgétisation, de l'allocation des coûts, de l'unit economics et des stratégies d'optimisation. La formation aborde également la gouvernance, l'automatisation, la gestion des anomalies, les engagements tarifaires et l'accompagnement du changement dans des contextes multi-cloud et hybrides.

À l'issue de la formation, vous serez en mesure de préparer efficacement l'examen FinOps Certified Professional, de défendre des recommandations FinOps fondées sur les données et de faire progresser durablement la maturité de votre pratique. Vous disposerez aussi d'une méthode pour structurer votre contribution professionnelle attendue dans le parcours de certification.

Objectifs

- Maîtriser les concepts avancés du FinOps Framework, ses domaines, capacités, personas et périmètres.
- Concevoir une pratique FinOps alignée sur les objectifs financiers, techniques et métiers.
- Exploiter les données de coût, l'allocation, les prévisions et les unit economics pour éclairer les décisions.
- Définir des stratégies d'optimisation des usages, d'optimisation tarifaire et de gouvernance à grande échelle.
- Se préparer aux scénarios de l'examen et aux attendus de la certification FinOps Certified Professional.

Public visé

- FinOps Manager
- Cloud Financial Analyst
- Cloud Architect
- Responsable Cloud
- Responsable gouvernance IT

Pré-requis

- Certification active FinOps Certified Practitioner ou FinOps Certified Engineer.
- Expérience opérationnelle de la gestion des coûts, usages ou contrats cloud.
- Maîtrise des concepts d'allocation, de reporting, de prévision et d'optimisation des coûts.
- Pour le passage de l'examen, certifications actives FinOps Certified FOCUS Analyst, FinOps Certified: AI Value et FinOps Certified: Technology Value.

Pré-requis techniques

- Ordinateur récent avec navigateur Google Chrome, Mozilla Firefox, Microsoft Edge ou Safari à jour.
- Connexion Wi-Fi ou Ethernet stable pour les démonstrations et exercices collaboratifs.
- Accès à un tableur tel que Microsoft Excel, Google Sheets ou LibreOffice Calc.
- Casque avec microphone et webcam fonctionnelle pour une formation à distance et le passage en ligne de l'examen.

Programme de notre formation FinOps Certified Professional

[Jour 1 - Matin]

Cadre stratégique et préparation à la certification

- Positionnement de la certification FinOps Certified Professional, prérequis, attendus et logique de préparation.

- Révision approfondie du FinOps Framework, des principes, des personas, des scopes et des capacités.
- Alignement entre stratégie technologique, objectifs métiers, responsabilité financière et création de valeur.
- Conception d'une FinOps Practice : charte, modèle opérationnel, rôles, responsabilités et droits de décision.
- Analyse des scénarios de certification : identification des enjeux, des parties prenantes, des risques et des priorités.
- Atelier pratique : analyser un cas d'organisation multi-cloud et formaliser la charte, les personas et les décisions clés de sa pratique FinOps.

[Jour 1 - Après-midi]

Données de coût, allocation et pilotage financier

- Fiabilité des données de coût et d'usage : ingestion, normalisation, qualité, granularité et réconciliation.
- Principes de FOCUS et usage d'un modèle de données commun pour les analyses multi-fournisseurs.
- Stratégies d'allocation des coûts : métadonnées, coûts partagés, règles de répartition, showback et chargeback.
- Construction de rapports décisionnels : indicateurs, tableaux de bord, analyses d'écarts et communication aux parties prenantes.
- Détection et traitement des anomalies de coûts, circuits d'escalade et mesure de l'efficacité des actions.
- Atelier pratique : concevoir un modèle d'allocation avec règles de coûts partagés et produire un tableau de bord de pilotage destiné aux équipes métier.

[Jour 2 - Matin]

Prévisions, budgets et valeur métier

- Articulation entre planification, estimation, budget, prévision et suivi de la performance financière.
- Méthodes de prévision avancées : tendances, saisonnalité, hypothèses de consommation, incertitude et scénarios alternatifs.
- Analyse des écarts entre réel, budget et forecast, puis définition de plans de remédiation pilotés par la valeur.
- Mise en oeuvre des unit economics : unités de valeur, coût unitaire, marges, seuils de rentabilité et indicateurs d'efficacité.
- Définition de KPI et benchmarks adaptés aux produits, plateformes, équipes et services technologiques.
- Atelier pratique : élaborer une prévision trimestrielle, expliquer les écarts et construire des indicateurs de coût unitaire pour un produit numérique.

[Jour 2 - Après-midi]

Optimisation des usages et des tarifs

- Approche avancée de l'optimisation des usages : rightsizing, élasticité, capacité inutilisée et efficacité des architectures.
- Arbitrage entre performance, résilience, coût, délai de livraison et exigences de conformité.
- Stratégies d'optimisation tarifaire : engagements, remises, licences, contrats fournisseurs et gestion des risques.
- Évaluation économique des engagements : couverture, taux d'utilisation, flexibilité, horizon de consommation et gouvernance d'achat.
- Prise en compte de la durabilité et du placement des workloads dans les décisions d'optimisation.
- Atelier pratique : prioriser un portefeuille d'actions d'optimisation et recommander une stratégie d'engagement justifiée par les données de consommation.

[Jour 3 - Matin]

Gouvernance, automatisation et transformation FinOps

- Conception d'une gouvernance FinOps : politiques, garde-fous, contrôles, conformité et gestion des risques.
- Organisation des rituels FinOps : revues opérationnelles, comités de pilotage, suivi des décisions et escalades.
- Automatisation des contrôles, de l'allocation, de la détection d'anomalies et des recommandations d'optimisation.
- Intégration du FinOps aux disciplines connexes : ingénierie, achats, sécurité, architecture, gestion des actifs et développement durable.
- Conduite du changement : éducation, adoption, communication, mesure de la maturité et amélioration continue.
- Atelier pratique : définir une feuille de route de maturité FinOps incluant gouvernance, automatisations prioritaires, indicateurs d'adoption et plan de communication.

[Jour 3 - Après-midi]

Révisions ciblées et simulation de certification

- Synthèse transversale des capacités du FinOps Framework et des interactions entre données, valeur, optimisation et pratique.
- Techniques de résolution des questions de certification : lecture des scénarios, qualification du contexte et élimination des réponses non pertinentes.
- Préparation des réponses rédactionnelles : structuration de l'argumentaire, justification des décisions et démonstration du leadership FinOps.
- Préparation de la Professional Contribution : choix d'une contribution, valorisation de l'expérience et cohérence avec le parcours de certification.
- Révision des points sensibles : allocation, prévisions, unit economics, engagements, gouvernance, automatisation et transformation organisationnelle.
- Atelier pratique : réaliser une simulation d'examen sur des scénarios complexes, corriger collectivement les réponses et établir un plan de révision individualisé.

Sociétés concernées

Cette formation s'adresse à la fois aux particuliers ainsi qu'aux entreprises, petites ou grandes, souhaitant former ses équipes à une nouvelle technologie informatique avancée ou bien à acquérir des connaissances métiers spécifiques ou des méthodes modernes.

Positionnement à l'entrée en formation

Le positionnement à l'entrée en formation respecte les critères qualité Qualiopi. Dès son inscription définitive, l'apprenant reçoit un questionnaire d'auto-évaluation nous permettant d'apprécier son niveau estimé sur différents types de technologies, ses attentes et objectifs personnels quant à la formation à venir, dans les limites imposées par le format sélectionné. Ce questionnaire nous permet également d'anticiper certaines difficultés de connexion ou de sécurité interne en entreprise (intraentreprise ou classe virtuelle) qui pourraient être problématiques pour le suivi et le bon déroulement de la session de formation.

Méthodes pédagogiques

Stage Pratique : 60% Pratique, 40% Théorie. Support de la formation distribué au format numérique à tous les participants.

Organisation

Le cours alterne les apports théoriques du formateur soutenus par des exemples et des séances de réflexions, et de travail en groupe.

Validation

À la fin de la session, un questionnaire à choix multiples permet de vérifier l'acquisition correcte des compétences.

Sanction

Une attestation sera remise à chaque stagiaire qui aura suivi la totalité de la formation.